# Rapporto Autovalutazione

Periodo di Riferimento - 2017/18 RAV Scuola - SIIC81700E N.4 - FEDERIGO TOZZI - SIENA

#### 1 Contesto e risorse

#### 1.1 Popolazione scolastica

#### Sezione di valutazione

#### **Domande Guida**

Qual e' il contesto socio-economico di provenienza degli studenti?

Qual è l'incidenza degli studenti provenienti da famiglie svantaggiate?

Quali caratteristiche presenta la popolazione studentesca (situazioni di disabilita', disturbi evolutivi, ecc.)?

Ci sono studenti con cittadinanza non italiana?

Ci sono gruppi di studenti che presentano caratteristiche particolari dal punto di vista della provenienza socio economica e culturale (es. studenti nomadi, studenti provenienti da zone particolarmente svantaggiate, ecc.)?

Il rapporto studenti - insegnante è adeguato per supportare la popolazione studentesca frequentante la scuola? Tale rapporto e' in linea con il riferimento regionale?

| Opportunità (Digitare al max 1500 caratteri)  | Vincoli (Digitare al max 1500 caratteri)  |
|---|---|
| la bassa incidenza di studenti con cittadinanza non italiana e di situazioni di grave svantaggio facilita la comunicazione e la progettazione didattico- educativa. | La presenza di alcuni alunni nati in Italia ma appartenenti a famiglie straniere e che, aldilà del contesto scolastico, frequentano esclusivamente il proprio gruppo etnico, renderebbe necessaria l'attivazione di percorsi individualizzati che la carenza di risorse finanziarie e di strutture di appoggio extrascolastiche non consentono di attuare pienamente. |

# 1.2 Territorio e capitale sociale

# Sezione di valutazione

| Domande Guida  |  |
|--|--|
| Per quali peculiarita' si caratterizza il territorio in cui e' collocata la scuola?                            |  |
| Qual è il contributo degli Enti Locali per l'istruzione e per le scuole del territorio?                        |  |
| Quali risorse e competenze presenti nel territorio rappresentano un'opportunita' per l'istituzione scolastica? |  |

| Opportunità (Digitare al max 1500 caratteri)  | Vincoli (Digitare al max 1500 caratteri)  |
|---|---|
| l'Istituto si pone come essenziale punto di riferimento all'interno del quartiere in cui è situato, anche se, essendo tutte le sedi facilmente raggiungibili, è frequentato anche da alunni che provengono da zone diverse della città e da comuni limitrofi. Il tessuto sociale di appartenenza dei singoli alunni è mediamente alto e favorisce il confronto aperto e continuo con le esperienze di cui sono portatori gli alunni e le loro famiglie, favorendo lo scambio reciproco ad ogni livello di età. L'Istituto, considerando il territorio luogo di progetto di vita da conoscere e valorizzare, con il quale interagire criticamente, collabora attivamente con le varie agenzie educative e con gli enti presenti nel comune, partecipando alle loro proposte e promuovendo a sua volta manifestazioni ed iniziative che li coinvolgono. Particolarmente significative le collaborazioni con: Università di Siena, Sistema Museale Senese, Magistrato delle Contrade, Enti ed associazioni sportive e di volontariato. | L'Ente Locale di riferimento (Comune e Provincia,) a seguito della contrazione della spesa pubblica ha ridotto notevolmente il suo apporto a progetti culturali e ambientali. |

#### 1.3 Risorse economiche e materiali

#### Sezione di valutazione

#### **Domande Guida**

Quali sono le risorse economiche disponibili? Quali fonti di finanziamento riceve la scuola oltre a quelle statali? La scuola ricerca fonti di finanziamento aggiuntive?

Quali sono le caratteristiche delle strutture della scuola (es. struttura e sicurezza degli edifici, raggiungibilita' delle sedi, ecc.)?

Quali sono le caratteristiche degli spazi e delle dotazioni presenti (es. laboratori, biblioteca, palestre, LIM, pc, connessione a internet, ecc.)?

#### Opportunità (Digitare al max 1500 caratteri)

# Tutti gli edifici scolastici appartenenti al nostro Istituto sono facilmente raggiungibili, dotati di ampio parcheggio pubblico e in alcuni casi di pertinenza e serviti efficacemente da trasporto pubblico. Tutti i plessi hanno aree verdi di pertinenza e strutture sportive essenziali ad uso esclusivo e/o facilmente accessibile. Tutte le classi della Scuola Secondaria di 1° grado, provvista di collegamento internet wireless, sono attrezzate con LIM e pc;tutte le classi della Scuola Primaria, sono fornite di pc e anche di LIM, è inoltre presente un laboratorio informatico. La maggior parte delle famiglie degli alunni si mostra sensibile alle esigenze e collabora attivamente al reperimento di risorse economiche per l'ampliamento dell'offerta formativa.

#### Vincoli (Digitare al max 1500 caratteri)

La Scuola Primaria, che ospita anche la presidenza e la segreteria, e la Scuola Secondaria sono provviste di wireless, così come da questo anno le Scuole dell'Infanzia. Gli uffici amministrativi sono collocati in spazi non adeguati. L'Istituto non è in possesso delle certificazioni di conformità in materia di sicurezza che risultano giacenti presso l'Ente Locale. Alcuni ambienti scolastici, ad esempio la palestra, sono condivisi.

#### 1.4 Risorse professionali

#### Sezione di valutazione

#### **Domande Guida**

Quali le caratteristiche socio anagrafiche del personale (es. eta', tipo di contratto, anni di servizio e stabilita' nella scuola)? Quali le competenze professionali e i titoli posseduti dai docenti (es. certificazioni linguistiche, informatiche, ecc.)?

| Opportunità (Digitare al max 1500 caratteri)   | Vincoli (Digitare al max 1500 caratteri)  |
|--|---|
| La maggior parte degli insegnanti del nostro Istituto sono stabili e di età medio-giovane; ciò garantisce una positiva continuità educativo-didattica, una proficua collaborazione e conoscenza tra docenti e quindi la garanzia di una valida qualità dell'offerta formativa che tenga conto delle peculiarità dell'utenza. La Scuola Primaria ha un numero di docenti dotati di certificazione linguistica tale da garantire l'insegnamento dell'inglese in tutte le classi. Alcuni insegnanti posseggono competenze informatiche che consentono la gestione del sito web dell'Istituto in autonomia. Il Dirigente Scolastico al terzo anno di incarico, di formazione giuridica, ha comunque un'esperienza in materia organizzativa e gestionale. | essendo formalmente rilevate, probabilmente non vengono valorizzate al massimo. |

#### 2 Esiti

#### 2.1 Risultati scolastici

#### Sezione di valutazione

#### **Domande Guida**

Quanti studenti sono ammessi alle classi successive? Ci sono concentrazioni di non ammessi in alcuni anni di corso e/o indirizzi di studio (per le scuole del II ciclo)?

Per le scuole del II ciclo - Quanti sono gli studenti sospesi in giudizio? I debiti formativi si concentrano in determinate discipline, anni di corso, indirizzi e/o sezioni?

Quali considerazioni si possono fare analizzando la distribuzione degli studenti per fascia di voto conseguito all'Esame di Stato (es. una parte consistente si colloca nelle fasce più basse, ci sono distribuzioni anomale per alcune fasce, cosa emerge dal confronto con il dato medio nazionale)?

Quanti e quali studenti abbandonano la scuola e perche'?

| Punti di Forza (Digitare al max 1500 caratteri)   | Punti di Debolezza (Digitare al max 1500 caratteri) |
|---|---|
| La percentuale degli ammessi alla classe successiva è maggiore dei dati di riferimento provinciale, regionale e nazionale. Gli esiti degli Esami di Stato evidenziano una percentuale significativamente più bassa di studenti che si attestano sulla sufficienza (6), una fascia media (7/8) e una fascia alta (9/10) più ampie; il numero dei licenziati con lode è in linea con il dato nazionale. L'Istituto non evidenzia flussi significativi in entrata/uscita | Non si rilevano punti di debolezza.                 |

| Rubrica di Valutazione   |                            |  |
|--|----------------------------|--|
| Criterio di qualità: Gli studenti della scuola portano avanti<br>regolarmente il loro percorso di studi, lo concludono e<br>conseguono risultati soddisfacenti agli esami finali.  | Situazione della scuola    |  |
| C'e' una percentuale superiore ai riferimenti nazionali di studenti trasferiti in uscita, ci sono concentrazioni superiori ai riferimenti nazionali di studenti non ammessi all'anno successivo e/o di abbandoni nella maggior parte degli anni di corso, sedio indirizzi di scuola. Nel II ciclo la quota di studenti con debiti scolastici e' superiore ai riferimenti nazionali per la maggior parte degli indirizzi di studio. La quota di studenti collocata nella fascia di voto piu' bassa all'Esame di Stato(6 nel I ciclo; 60 nel II ciclo) e' decisamente superiore ai riferimenti nazionali.  | 1 - Molto critica          |  |
|  | 2 -                        |  |
| Gli studenti non ammessi all'anno successivo e/o gli abbandoni in generale sono in linea con i riferimenti nazionali, anche se in alcuni anni di corso, sezioni, plessi o indirizzi di scuola sono superiori. Nella secondaria di II grado la quota di studenti sospesi in giudizio per debiti scolastici è pari ai riferimenti nazionali e superiore ai riferimenti per alcuni indirizzi di studio. La distribuzione dei voti all'Esame di Stato evidenzia una concentrazione lievemente superiore ai riferimenti nazionali di studenti collocati nelle fasce di punteggio piu' basse (6-7 nel I ciclo; 60-70 nel II ciclo). La quota di studenti collocata nelle fasce di voto medio-basse all'Esame di stato (6-7 nel I ciclo; 60-70 nel II ciclo) e' superiore ai riferimenti nazionali. | 3 - Con qualche criticita' |  |
|  | 4 -                        |  |
| La quota di studenti ammessa all'anno successivo e' in linea con i riferimenti nazionali. Gli abbandoni e i trasferimenti in uscita sono inferiori ai riferimenti nazionali. Nella secondaria di II grado la quota di studenti sospesi in giudizio per debiti scolastici e' pari o inferiore ai riferimenti nazionali. La quota di studenti collocata nelle fasce di punteggio medio alte all'Esame di Stato (8-10 e lode nel I ciclo; 81-100 e lode nel II ciclo) e' superiore o pari ai riferimenti nazionali.   | 5 - Positiva               |  |

| ,,,,                                    | Second Sireor, our products in 120, ou, 2010 intented   |          |                | bug |
|---|---|----------|----------------|-----|
|   |   | <b>⊘</b> | 6 -            |     |
| 1 | La quota di studenti ammessa all'anno successivo e' superiore ai riferimenti nazionali. Non si registrano abbandoni e i rasferimenti in uscita sono inferiori ai riferimenti nazionali. Nella secondaria di II grado la quota di studenti sospesi in giudizio per debiti scolastici e' decisamente inferiore ai riferimenti nazionali. La quota di studenti collocata nelle fasce di punteggio piu' alte (9-10 e lode nel I ciclo; 91-100 e lode nel I ciclo) all'Esame di Stato e' superiore ai riferimenti nazionali. |          | 7 - Eccellente |     |

#### Motivazione del giudizio assegnato

Il giudizio è basato sui dati oggettivi ed è confermato dall'elaborazione effettuata dall'Osservatorio Scolastico Provinciale anche nel triennio precedente dalla quale risulta che il voto medio di licenza conclusiva del primo ciclo di istruzione è complessivamente e costantemente al di sopra della media provinciale.

#### 2.2 Risultati nelle prove standardizzate nazionali

#### Sezione di valutazione

#### **Domande Guida**

Quali risultati raggiunge la scuola nelle prove standardizzate nazionali di italiano e matematica?

Quali sono le differenze rispetto a scuole con contesto socio economico e culturale simile?

Come si distribuiscono gli studenti nei diversi livelli in italiano e matematica? Qual e' la concentrazione di studenti nel livello 1?

La scuola riesce ad assicurare una variabilita' contenuta tra le varie classi?

Qual è l'effetto attribuibile alla scuola sui risultati degli apprendimenti? Nel caso in cui l'effetto scuola sia inferiore a quello medio regionale, quali potrebbero essere le motivazioni? L'effetto scuola e' simile per l'italiano e la matematica?

| Punti di Forza (Digitare al max 1500 caratteri)   | Punti di Debolezza (Digitare al max 1500 caratteri) |
|---|---|
| Il risultato della scuola primaria è superiore alle medie di riferimento sia per le classi seconde ( sia in italiano che in matematica) che per le classi quinte ( in questo caso migliore in matematica che in italiano).  I risultati conseguiti dalle classi seconde sono abbastanza omogenei (variabilità contenuta). Relativamente alla distribuzione degli alunni per livelli di competenze, rileviamo percentuali nettamente superiori nel livello alto e nettamente inferiori nel livello basso per le classi seconde e per le classi quinte ( italiano e matematica).  L'effetto scuola è pari alla media regionale.  Il risultato conseguito dalle classi della scuola secondaria è superiore alle medie di riferimento in italiano con risultati omogenei tra le classi; superiore in modo significativo in matematica, con risultati piuttosto omogenei tra le classi.  Risultano percentualmente molto più numerosi gli alunni di livello alto e, viceversa, nettamente meno numerosi quelli di livello basso e medio-basso, soprattutto in matematica.  L'effetto-scuola risulta leggermente positivo rispetto alle medie regionali in matematica; pari alle medie regionali in italiano. | Riduzione ulteriore della variabilità delle classi. |

| Rubrica di Valutazione   |                            |  |
|--|----------------------------|--|
| Criterio di qualità: Gli studenti della scuola raggiungono<br>livelli di apprendimento soddisfacenti in italiano e<br>matematica in relazione ai livelli di partenza e alle<br>caratteristiche del contesto.   | Situazione della scuola    |  |
| Il punteggio degli studenti della scuola nelle prove INVALSI di italiano e matematica e' inferiore rispetto alle scuole con background socio-economico e culturale simile. La variabilita' tra le classi in italiano e matematica e' superiore a quella media. La quota di studenti collocata nel livello 1 in italiano e in matematica e' in generale superiore a quella media regionale. L'effetto attribuibile alla scuola sugli apprendimenti e' inferiore all'effetto medio regionale, inoltre i punteggi medi di scuola sono inferiori a quelli medi regionali.  | 1 - Molto critica          |  |
|  | 2 -                        |  |
| Il punteggio di italiano e matematica della scuola alle prove INVALSI e' in linea con quello di scuole con background socio- economico e culturale simile. La variabilita' tra classi in italiano e in matematica e' pari a quella media o poco superiore, ci sono casi di singole classi in italiano e matematica che si discostano in negativo dalla media della scuola. La quota di studenti collocata nel livello 1 in italiano e in matematica e' in linea con la media regionale, anche se ci sono alcuni anni di corso o indirizzi di studi in cui tale quota e' superiore alla media. L'effetto attribuibile alla scuola sugli apprendimenti e' pari o leggermente superiore all'effetto medio regionale, anche se i punteggi medi di scuola sono inferiori a quelli medi regionali, oppure i punteggi medi sono pari a quelli medi regionali, anche se l'effetto scuola e' inferiore all'effetto medio regionale.   | 3 - Con qualche criticita' |  |
| and the state of t | 4 -                        |  |

| Il punteggio di italiano e matematica della scuola alle prove INVALSI e' superiore a quello di scuole con background socio-economico e culturale simile. La variabilita' tra classi in italiano e matematica e' pari a quella media di poco inferiore, oppure alcune classi si discostano in positivo dalla media della scuola. La quota di studenti collocata nel livello 1 in italiano e in matematica è inferiore alla media regionale. L'effetto attribuibile alla scuola sugli apprendimenti e' pari all'effetto medio regionale e i punteggi medi di scuola sono superiori a quelli medi regionali, oppure l'effetto scuola e' superiore all'effetto medio regionale e i punteggi medi di scuola sono pari a quelli medi regionali. |          | 5 - Positiva   |
|---|----------|----------------|
|   | <b>⊘</b> | 6 -            |
| Il punteggio di italiano e matematica della scuola alle prove INVALSI e' superiore a quello di scuole con background socio-economico e culturale simile. La varianza tra classi in italiano e matematica e' inferiore a quella media. La quota di studenti collocata nei livelli 1 e 2 in italiano e in matematica e' inferiore alla media regionale. L'effetto attribuibile alla scuola sugli apprendimenti e' superiore all'effetto medio regionale e anche i punteggi medi di scuola sono superiori a quelli medi regionali.   |          | 7 - Eccellente |

#### Motivazione del giudizio assegnato

Il giudizio assegnato si basa sull'osservazione dei dati a disposizione che risultano ampiamente positivi rispetto a tutte le medie di riferimento. Da un'attenta analisi emerge una variabilità di risultati di alcune classi che si discostano dalla media della scuola.

#### 2.3 Competenze chiave europee

#### Sezione di valutazione

#### **Domande Guida**

Quali sono le competenze chiave europee su cui la scuola lavora maggiormente?

In che modo la scuola valuta le competenze chiave (osservazione del comportamento, individuazione di indicatori, questionari, ecc.)? La scuola adotta criteri comuni per valutare l'acquisizione delle competenze chiave?

Gli studenti hanno sviluppato adeguate competenze sociali e civiche (rispetto di sé e degli altri, rispetto di regole condivise, ecc.)?

Gli studenti hanno acquisito competenze digitali adeguate (capacità di valutare le informazioni disponibili in rete, capacità di gestire i propri profili on line, capacità di comunicare efficacemente con gli altri a distanza, ecc.)?

Gli studenti hanno acquisito buone strategie per imparare ad apprendere (capacità di schematizzare e sintetizzare, ricerca autonoma di informazioni, ecc.)?

Gli studenti hanno acquisito abilità adeguate allo sviluppo dello spirito di iniziativa e imprenditorialità (progettazione, senso di responsabilità, collaborazione, ecc.)?

Se la scuola adotta forme di certificazione delle competenze o altri sistemi di valutazione, quali livelli di padronanza raggiungono gli studenti nelle competenze chiave a conclusione di determinati segmenti del loro percorso (V primaria, III secondaria di I grado, II secondaria di II grado)?

| Punti di Forza (Digitare al max 1500 caratteri)              | Punti di Debolezza (Digitare al max 1500 caratteri)  |
|--|--|
| degli studenti attraverso la certificazione delle competenze | Le voci specifiche relative alle competenze di cittadinanza sono formalmente valutate solo al termine del ciclo di scuola primaria e secondaria. |

| Rubrica di Valutazione  |                            |  |
|---|----------------------------|--|
| Criterio di qualità: Gli studenti della scuola acquisiscono livelli soddisfacenti nelle competenze sociali e civiche, nell'imparare a imparare, nelle competenze digitali e nello spirito di iniziativa e imprenditorialità.  | Situazione della scuola    |  |
| La maggior parte degli studenti della scuola non raggiunge livelli sufficienti in relazione alle competenze chiave considerate (competenze sociali e civiche, imparare a imparare, competenze digitali, spirito di iniziativa e imprenditorialita').                    | 1 - Molto critica          |  |
|   | 2 -                        |  |
| La maggior parte degli studenti della scuola raggiunge livelli sufficienti in relazione ad almeno due competenze chiave tra quelle considerate (competenze sociali e civiche, imparare a imparare, competenze digitali, spirito di iniziativa e imprenditorialita').    | 3 - Con qualche criticita' |  |
|   | 4 -                        |  |
| La maggior parte degli studenti della scuola raggiunge livelli<br>buoni in relazione ad almeno due competenze chiave tra quelle<br>considerate (competenze sociali e civiche, imparare a imparare,<br>competenze digitali, spirito di iniziativa e imprenditorialita'). | 5 - Positiva               |  |
|   | 6 -                        |  |
| La maggior parte degli studenti della scuola raggiunge livelli ottimali in relazione ad almeno due competenze chiave tra quelle considerate (competenze sociali e civiche, imparare a imparare, competenze digitali, spirito di iniziativa e imprenditorialita').       | 7 - Eccellente             |  |

#### Motivazione del giudizio assegnato

L'Istituto utilizza un modello di certificazione delle competenze omogeneo nei punti chiave ma opportunamente differenziato in relazione all'età degli alunni. Il livello delle competenze chiave e di cittadinanza raggiunto dagli studenti e' buono; le competenze sociali e civiche sono adeguatamente sviluppate (collaborazione tra pari, responsabilita' e rispetto delle regole). La maggior parte degli studenti raggiunge una adeguata autonomia nell'organizzazione dello studio e nell'autoregolazione dell'apprendimento.

#### 2.4 Risultati a distanza

#### Sezione di valutazione

#### **Domande Guida**

Per la scuola primaria - Gli studenti usciti dalla scuola primaria quali risultati hanno nella scuola secondaria? Quali sono i risultati nelle prove INVALSI degli studenti usciti dalla scuola primaria al termine del terzo anno di scuola secondaria di I grado?

Per la scuola secondaria di I grado - Gli studenti usciti dalla scuola secondaria di I grado quali risultati hanno nella scuola secondaria di II grado? Quali sono i risultati nelle prove INVALSI degli studenti usciti dal primo ciclo al termine del secondo anno di scuola secondaria di II grado?

Per la scuola secondaria di II grado - Qual è la riuscita dei propri studenti nei successivi percorsi di studio? Quanti studenti iscritti all'università non hanno conseguito crediti (CFU)? Quanti ne hanno conseguiti più della metà?

Per la scuola secondaria di II grado - Qual è la riuscita dei propri studenti nel mondo del lavoro? Qual è la quota di studenti occupati entro tre anni dal diploma? Quanti mesi attendono gli studenti per il primo contratto? Quali sono le tipologie di contratto prevalenti?

Per la scuola secondaria di II grado - Considerata la quota di studenti che in media si iscrive all'università e la quota di studenti che in media risulta avere rapporti di lavoro, quanti studenti orientativamente risultano fuori da questi percorsi formativi e occupazionali rispetto ai dati regionali?

# Punti di Forza (Digitare al max 1500 caratteri) Per la scuola primaria, i cui studenti si iscrivono per la quasi totalità nella scuola secondaria dell'Istituto, gli esiti sono positivi 100%. Per la scuola secondaria di 1° grado gli esiti sono positivi (100%). Gli studenti della secondaria di 1° grado in genere si iscrivono prevalentemente presso istituti liceali che vengono preferiti soprattutto a quelli professionali; il dato per gli istituti tecnici risulta in linea con la media provinciale. Punti di Debolezza (Digitare al max 1500 caratteri) Gli studenti che non hanno seguito il consiglio orientativo hanno ottenuto un successo inferiore con una percentuale di promossi pari al 72%. Il consiglio orientativo non è però abbastanza dettagliato.

| Rubrica di Valutazione  |                            |
|---|----------------------------|
| Criterio di qualità: Gli studenti in uscita dalla scuola hanno successo nei successivi percorsi di studio e di lavoro.  | Situazione della scuola    |
| Per le scuole del I ciclo - I risultati degli studenti nel successivo percorso di studio sono insoddisfacenti. Nel passaggio dalla scuola primaria alla secondaria molti studenti presentano difficolta' nello studio, hanno voti bassi, alcuni di loro non sono ammessi alla classe successiva. Gli studenti usciti dalla primaria e dalla secondaria dopo due o tre anni ottengono risultati medi nelle prove INVALSI di italiano e matematica decisamente inferiori a quelli medi regionali. Per le scuole del II ciclo - I risultati raggiunti dagli studenti immatricolati all'università sono molto scarsi; la percentuale di diplomati che non ha acquisito CFU dopo un anno di università e' decisamente superiore ai riferimenti nazionali. Nel complesso la quota di diplomati che o ha un contratto di lavoro o prosegue negli studi e' decisamente inferiore a quella regionale (inferiore al 75%). | 1 - Molto critica          |
|   | 2 -                        |
| Per le scuole del I ciclo - I risultati degli studenti nel successivo percorso di studio sono sufficienti. Nel passaggio dalla scuola primaria alla secondaria in generale gli studenti non presentano difficolta', anche se una quota di studenti ha difficolta' nello studio e voti bassi. Gli studenti usciti dalla primaria e dalla secondaria dopo due o tre anni ottengono risultati medi nelle prove INVALSI di italiano e matematica di poco inferiori a quelli medi nazionali. Per le scuole del II ciclo - I risultati raggiunti dagli studenti immatricolati all'università sono mediocri; la percentuale di diplomati che ha acquisito meno della metà di CFU dopo un anno di universita' e' superiore ai riferimenti. Nel complesso la quota di diplomati che o ha un contratto di lavoro o prosegue negli studi e' di poco inferiore a quella regionale (intorno al 75-80%).                      | 3 - Con qualche criticita' |
|   | 4 -                        |

| Per le scuole del I ciclo - I risultati degli studenti nel successivo percorso di studio sono buoni: pochi studenti incontrano difficolta' di apprendimento (non sono ammessi alla classe successiva, hanno debiti formativi o cambiano l'indirizzo di studio) e il numero di abbandoni nel percorso di studi successivo e' molto contenuto. Gli studenti usciti dalla primaria e dalla secondaria dopo due o tre anni ottengono risultati medi nelle prove INVALSI di italiano e matematica di poco superiori a quelli medi nazionali. Per le scuole del II ciclo - I risultati raggiunti dagli studenti immatricolati all'università sono buoni. La percentuale di diplomati che ha acquisito piu' della meta' di CFU dopo un anno di universita' e' pari ai riferimenti regionali. C'e' una bassa incidenza di studenti che non prosegue negli studi universitari e non e' inserita nel mondo del lavoro rispetto ai riferimenti regionali (intorno al 15%). Nel complesso la quota di diplomati che o ha un contratto di lavoro o prosegue negli studi e' di poco superiore a quella regionale (intorno all'85-90%). |          | 5 - Positiva   |
|--|----------|----------------|
|  | <b>⊘</b> | 6 -            |
| Per le scuole del I ciclo - I risultati degli studenti nel percorso successivo di studio sono molto positivi: in rari casi gli studenti incontrano difficolta' di apprendimento (non sono ammessi alla classe successiva, hanno debiti formativi o cambiano l'indirizzo di studio) e non ci sono episodi di abbandono degli studi nel percorso successivo. Gli studenti usciti dalla primaria e dalla secondaria dopo due o tre anni ottengono risultati medi nelle prove INVALSI di italiano e matematica decisamente superiori a quelli medi nazionali. Per le scuole del II ciclo - I risultati raggiunti dagli studenti immatricolati all'università sono molto positivi. La percentuale di diplomati che ha acquisito piu' della meta' di CFU dopo un anno di universita' e' superiore ai riferimenti regionali. Nel complesso la quota di diplomati che o ha un contratto di lavoro o prosegue negli studi e' decisamente superiore a quella regionale (superiore al 90%).   |          | 7 - Eccellente |

#### Motivazione del giudizio assegnato

Il giudizio assegnato si basa sui dati forniti dal format.

| Lista Indicatori Scuola - Sezione: Esiti |                                |
|--|--------------------------------|
| Competenze chiave di cittadinanza        | competenze di cittadinanza.pdf |

#### 3A Processi - Pratiche educative e didattiche

#### 3A.1 Curricolo, progettazione e valutazione

#### Subarea: Curricolo e offerta formativa

#### **Domande Guida**

A partire dai documenti ministeriali di riferimento, in che modo il curricolo di istituto e' stato articolato per rispondere ai bisogni formativi degli studenti e alle attese educative e formative del contesto locale?

La scuola ha individuato quali traguardi di competenza gli studenti nei diversi anni dovrebbero acquisire? Sono individuate anche le competenze chiave europee (es. competenze sociali e civiche)?

Gli insegnanti utilizzano il curricolo definito dalla scuola come strumento di lavoro per la loro attività?

Le attività di ampliamento dell'offerta formativa sono progettate in raccordo con il curricolo di istituto?

Gli obiettivi e le abilità/competenze da raggiungere attraverso i progetti di ampliamento dell'offerta formativa sono individuati in modo chiaro?

| o alla programmazione<br>o e propositivo.<br>carente la progettazione e la |
|--|
|  |

#### Subarea: Progettazione didattica

#### **Domande Guida**

Nella scuola vi sono strutture di riferimento (es. dipartimenti) per la progettazione didattica?

I docenti effettuano una programmazione periodica comune per ambiti disciplinari e/o classi parallele? Per quali discipline? Per quali ordini/indirizzi di scuola?

In che modo avviene l'analisi delle scelte adottate e la revisione della progettazione?

| Punti di Forza (Digitare al max 1500 caratteri)   | Punti di Debolezza (Digitare al max 1500 caratteri)   |
|---|---|
| I docenti effettuano una programmazione periodica comune per<br>classi parallele e anche per ambiti disciplinari nella scuola<br>secondaria. Le discipline maggiormente interessate sono<br>italiano, matematica, lingua/e straniere, storia, geografia e<br>scienze. | L'analisi delle scelte adottate e l'eventuale riprogettazione avviene in maniera informale dal confronto tra docenti. |

#### Subarea: Valutazione degli studenti

#### **Domande Guida**

Quali aspetti del curricolo sono valutati?

Gli insegnanti utilizzano criteri comuni di valutazione per i diversi ambiti/discipline? In quali discipline, indirizzi o ordini di scuola è più frequente l'uso di criteri comuni di valutazione e in quali invece è meno frequente?

In che modo la scuola valuta l'acquisizione di competenze chiave non direttamente legate alle discipline (es. competenze sociali e civiche, competenze digitali, imparare a imparare, spirito di iniziativa e imprenditorialità)?

La scuola utilizza prove strutturate per classi parallele costruite dagli insegnanti? Per quali discipline? Per quali classi? Per quali scopi (diagnostico, formativo, sommativo, ecc.)? Sono adottati criteri comuni per la correzione delle prove?

Nella scuola vengono utilizzati strumenti quali prove di valutazione autentiche o rubriche di valutazione? Quanto è diffuso il loro utilizzo?

La scuola adotta forme di certificazione delle competenze degli studenti (a conclusione della scuola primaria e secondaria di I grado e del biennio di secondaria di II grado)?

La scuola realizza interventi didattici specifici a seguito della valutazione degli studenti?

| Punti di Forza (Digitare al max 1500 caratteri)   | Punti di Debolezza (Digitare al max 1500 caratteri)   |
|---|---|
| Le prove strutturate per classi parallele sono incentrate prevalentemente sulla verifica delle conoscenze e abilità. Le prove sono costruite dai docenti con criteri di correzione condivisi e riguardano principalmente l'ambito matematico e linguistico. In qualche caso possono configurarsi come prove autentiche. La scuola organizza degli interventi didattici di recupero laddove ne ravvisi la necessità. Sia la scuola primaria che la Scuola Secondaria elaborano ed utilizzano prove strutturate condivise (iniziali, intermedie e finali). In entrambi gli ordini di scuola manca un momento di confronto ufficiale tra docenti sui risultati delle prove strutturate. Positiva l'istituzione dei dipartimenti disciplinari in verticale. | In entrambi gli ordini di scuola manca per il momento un confronto ufficiale tra docenti sui risultati delle prove strutturate. |

| Rubrica di Valutazione   |                            |  |
|--|----------------------------|--|
| Criterio di qualità: La scuola propone un curricolo aderente<br>alle esigenze del contesto, progetta attivita' didattiche<br>coerenti con il curricolo, valuta gli studenti utilizzando<br>criteri e strumenti condivisi.  | Situazione della scuola    |  |
| La scuola non ha elaborato un proprio curricolo, oppure si è limitata a riportare nel PTOF le indicazioni presenti nei documenti ministeriali di riferimento senza rielaborarli. Non sono stati definiti profili di competenze che gli studenti dovrebbero acquisire nelle varie discipline. Le attivita' di ampliamento dell'offerta formativa non sono presenti, oppure sono presenti ma non sono coerenti con il progetto formativo di scuola e gli obiettivi e le abilita'/competenze da raggiungere non sono definiti in modo chiaro.  Nella programmazione didattica non sono definiti obiettivi di apprendimento comuni per classi parallele o per ambiti disciplinari. Non si utilizzano modelli condivisi per la progettazione delle unita' di apprendimento.  Non sono utilizzati criteri di valutazione e strumenti di valutazione comuni, oppure i criteri di valutazione e gli strumenti di valutazione comuni sono utilizzati solo da pochi insegnanti o per poche discipline.   | 1 - Molto critica          |  |
|  | 2 -                        |  |
| La scuola ha definito alcuni aspetti del proprio curricolo, rimandando per gli altri aspetti a quanto previsto nei documenti ministeriali di riferimento. La definizione dei profili di competenza per le varie discipline e anni di corso e' da sviluppare in modo più approfondito. Le attivita' di ampliamento dell'offerta formativa sono per lo piu' coerenti con il progetto formativo di scuola. Gli obiettivi e le abilita'/competenze da raggiungere nelle attivita' di ampliamento dell'offerta formativa non sono definiti sempre in modo chiaro.  Ci sono referenti per la progettazione didattica e/o la valutazione degli studenti e dipartimenti disciplinari, anche se il personale è coinvolto in misura limitata. La progettazione didattica è condivisa parzialmente tra i docenti. I docenti fanno riferimento a criteri di valutazione comuni definiti a livello di scuola.  La scuola utilizza prove comuni per la valutazione degli studenti, anche se non in modo sistematico. La scuola realizza interventi specifici a seguito della valutazione degli studenti, anche se in modo saltuario. | 3 - Con qualche criticita' |  |
|  | 4 -                        |  |
| La scuola ha elaborato un proprio curricolo a partire dai documenti ministeriali di riferimento. Sono stati definiti i profili di competenze per le varie discipline e anni di corso. Le attivita' di ampliamento dell'offerta formativa sono inserite nel progetto educativo di scuola. Gli obiettivi e le abilità/competenze da raggiungere con queste attivita' sono definiti in modo chiaro. Nella scuola sono presenti referenti e/o gruppi di lavoro sulla progettazione didattica e/o la valutazione degli studenti e dipartimenti disciplinari. La progettazione didattica viene effettuata in modo condiviso per ambiti disciplinari. I docenti utilizzano modelli comuni per la progettazione delle unità di apprendimento.  La scuola utilizza forme di certificazione delle competenze degli studenti. I docenti utilizzano alcuni strumenti comuni per la valutazione degli studenti e hanno momenti di incontro per condividere i risultati della valutazione. La scuola realizza regolarmente interventi specifici a seguito della valutazione degli studenti.  | 5 - Positiva  6 -          |  |

La scuola ha elaborato un proprio curricolo a partire dai documenti ministeriali di riferimento, declinando le competenze disciplinari e trasversali per i diversi anni di corso, che gli insegnanti utilizzano come strumento di lavoro per la progettazione delle attivita' didattiche. Il curricolo si sviluppa tenendo conto delle caratteristiche del contesto e dei bisogni formativi della specifica utenza. Le attivita' di ampliamento dell'offerta formativa sono bene integrate nel progetto educativo di istituto. Tutte le attivita' presentano una definizione molto chiara degli obiettivi e delle abilita'/competenze da raggiungere. Nella scuola sono presenti referenti e/o gruppi di lavoro sulla progettazione didattica e/o la valutazione degli studenti e dipartimenti disciplinari; i docenti sono coinvolti in maniera diffusa.

Gli insegnanti effettuano sistematicamente una progettazione didattica condivisa, utilizzano modelli comuni per la progettazione delle unità di apprendimento e declinano chiaramente gli obiettivi e le competenze da raggiungere. La scuola utilizza forme di certificazione delle competenze degli studenti e specifica i criteri e le modalità per valutarle. I docenti utilizzano criteri di valutazione comuni e usano strumenti diversificati per la valutazione degli studenti (prove strutturate, rubriche di valutazione, ecc.). L'utilizzo di prove strutturate comuni è sistematico e riguarda la maggior parte degli ambiti disciplinari e tutti gli indirizzi/ordini di scuola. I docenti si incontrano regolarmente per riflettere sui risultati degli studenti. C'è una forte relazione tra le attività di programmazione e quelle di valutazione degli studenti. I risultati della valutazione degli studenti sono usati in modo sistematico per riorientare la programmazione e progettare interventi didattici mirati.

| - Eccellente |
|--------------|
|--------------|

#### Motivazione del giudizio assegnato

La scuola ha definito il proprio curricolo. Le attività di ampliamento dell'offerta formativa sono inserite nel progetto educativo di scuola. Sono stati definiti i profili di competenze per le varie discipline solo per le classi in uscita dalla scuola primaria e secondaria. La progettazione didattica periodica viene effettuata in modo condiviso per ambiti disciplinari e coinvolge un buon numero di docenti di varie discipline e ordini di scuola. I docenti utilizzano alcuni strumenti comuni per la valutazione anche se mancano momenti di incontro per condividere i risultati della valutazione. La progettazione di interventi specifici a seguito della valutazione degli studenti è una pratica frequente per il recupero delle carenze ma andrebbe indirizzata anche al potenziamento.

#### 3A.2 Ambiente di apprendimento

#### Subarea: Dimensione organizzativa

#### **Domande Guida**

L'orario delle lezioni è articolato in modo adeguato rispetto alle esigenze di apprendimento degli studenti? La durata delle lezioni è adeguata?

In che modo la scuola cura gli spazi laboratoriali (individuazione di figure di coordinamento, aggiornamento dei materiali, ecc.)? In che misura i diversi laboratori sono accessibili? Con quale frequenza sono utilizzati? Quando sono utilizzati (orario curricolare, extracurricolare, ecc.)? Ci sono sedi, indirizzi o sezioni che vi accedono in misura minore?

In che modo la scuola utilizza le dotazioni tecnologiche presenti (fare riferimento alle dotazioni indicate nell'area 1.3 Risorse economiche e materiali)?

Quali servizi offre la biblioteca? Quali servizi potrebbero essere potenziati? Con quale frequenza gli studenti utilizzano la biblioteca?

| Punti di Forza (Digitare al max 1500 caratteri)   | Punti di Debolezza (Digitare al max 1500 caratteri) |
|---|---|
| Gli spazi laboratoriali presenti nella scuola e i supporti didattici nelle aule sono disponibili per tutte le classi che li utilizzano in maniera funzionale alle specifiche esigenze. Ogni classe è indipendente per la disponibilità di attrezzature informatiche (pc o lim). L'organizzazione oraria risulta funzionale per le attività didattiche di base.  Nella scuola secondaria le attività extracurricolari,compreso il recupero, rientrano nell'orario di base grazie alla nuova organizzazione su cinque giorni con un rientro pomeridiano | -   |

#### **Subarea: Dimensione metodologica**

#### **Domande Guida**

Quali metodologie didattiche sono utilizzate dai docenti (es. cooperative learning, classi aperte, gruppi di livello, flipped classroom, ecc.)? La scuola realizza progetti o iniziative che promuovono l'uso di specifiche metodologie didattiche?

In che misura gli insegnanti dichiarano di utilizzare le strategie didattiche strutturate (es. controllo dei compiti) e le strategie didattiche attive (es. lavori in piccoli gruppi)?

Con quale frequenza i docenti si confrontano sulle metodologie didattiche utilizzate in aula?

| Punti di Forza (Digitare al max 1500 caratteri)  | Punti di Debolezza (Digitare al max 1500 caratteri) |
|--|---|
| La maggior parte degli insegnanti si attiva per attuare modalità didattiche innovative (didattica laboratoriale, lavoro di gruppo, cooperative learning, peer education) |   |

#### **Subarea: Dimensione relazionale**

#### **Domande Guida**

In che modo la scuola promuove la condivisione di regole di comportamento tra gli studenti (es. definizione delle regole comuni, assegnazione di ruoli e responsabilità, ecc.)?

Come sono le relazioni tra gli studenti? E tra studenti e insegnanti? Ci sono alcune classi dove le relazioni sono più difficili? Come sono le relazioni tra insegnanti?

Quale percezione hanno gli insegnanti delle relazioni con le altre componenti (studenti, genitori, personale ATA)?

Ci sono situazioni di frequenza irregolare da parte degli studenti (es. assenze ripetute, frequenti ingressi alla seconda ora)?

In caso di comportamenti problematici da parte degli studenti quali azioni promuove la scuola? Queste azioni sono efficaci?

| Punti di Forza (Digitare al max 1500 caratteri) | Punti di Debolezza (Digitare al max 1500 caratteri) |
|---|---|
| Fulli di Forza (Digitare al max 1500 Caratteri) | Fulli di Debolezza (Digitare al max 1500 caratteri) |

La promozione delle regole di comportamento corretto avviene attraverso l'uso di attività didattiche mirate quali lettura ed interpretazione del regolamento interno di Istituto, progetti di educazione alla legalità, educazione ambientale, approfondimento di tematiche legate all'intercultura ed all'inclusione. La scuola, prima di arrivare alle sanzioni disciplinari, adotta azioni preventive di collaborazione sia con le famiglie che con soggetti territoriali preposti.

Difficoltà nel reperire figure professionali e specialistiche per elaborare adeguate azioni di contrasto di episodi problematici.

| Rubrica di Valutazione   |                            |
|--|----------------------------|
| Criterio di qualità: La scuola cura gli aspetti organizzativi, metodologici e relazionali dell'ambiente di apprendimento.  | Situazione della scuola    |
| L'organizzazione di spazi e tempi non risponde alle esigenze di apprendimento degli studenti. Gli spazi laboratoriali, le dotazioni tecnologiche e la biblioteca non ci sono o non sono usati dalle classi.  A scuola non ci sono momenti di confronto tra insegnanti sulle metodologie didattiche e le metodologie utilizzate sono limitate. Le regole di comportamento non sono definite. Ci sono molte situazioni difficili da gestire nelle relazioni tra studenti o tra studenti e insegnanti. I conflitti non sono gestiti ricorrendo a modalità non efficaci.   | 1 - Molto critica          |
|  | 2 -                        |
| L'organizzazione di spazi e tempi risponde parzialmente alle esigenze di apprendimento degli studenti. Gli spazi laboratoriali, le dotazioni tecnologiche e la biblioteca sono usati da un numero limitato di classi.  A scuola ci sono momenti di confronto tra insegnanti sulle metodologie didattiche, anche se sono pochi o coinvolgono pochi insegnanti. Si utilizzano metodologie diversificate in poche classi.  Le regole di comportamento sono definite, ma sono condivise in modo disomogeneo nelle classi. Le relazioni tra studenti e tra studenti e insegnanti sono abbastanza positive, anche se ci sono alcune situazioni difficili da gestire. I conflitti sono gestiti, anche se le modalità adottate non sono sempre adeguate. | 3 - Con qualche criticita' |
| unene se le mountai australe non somo sempre aueguare.   | 4 -                        |
| L'organizzazione di spazi e tempi risponde alle esigenze di apprendimento degli studenti. Gli spazi laboratoriali, le dotazioni tecnologichee la biblioteca sono usati dalla maggior parte delle classi.  A scuola ci sono momenti di confronto tra insegnanti sulle metodologie didattiche e si utilizzano metodologie diversificate nelle classi. Gli studenti lavorano in gruppi, utilizzano le nuove tecnologie, realizzano ricerche o progetti.  Le regole di comportamento sono definite e condivise nelle classi. Le relazioni tra studenti e tra studenti e insegnanti sono positive. I conflitti con gli studenti sono gestiti con modalita' adeguate.  | 5 - Positiva               |
|  | 6 -                        |
| L'organizzazione di spazi e tempi risponde in modo ottimale alle esigenze di apprendimento degli studenti. Gli spazi laboratoriali, le dotazioni tecnologichee la biblioteca sono usati con frequenza elevata da tutte le classi.  A scuola ci sono numerosi momenti di confronto tra insegnanti sulle metodologie didattiche, l'utilizzo di metodologie didattiche diversificate e' una pratica ordinaria in tutte le classi. Le regole di comportamento sono definite e condivise in tutte le classi. Le relazioni tra studenti e tra studenti e insegnanti sono molto positive. I conflitti con gli studenti sono gestiti con modalità efficaci.  | 7 - Eccellente             |

#### Motivazione del giudizio assegnato

L'organizzazione di spazi e tempi risponde alle esigenze di apprendimento degli studenti. Gli spazi laboratoriali sono usati da un buon numero di classi. La scuola incentiva l'utilizzo di modalita' didattiche innovative. Gli studenti lavorano in gruppi, utilizzano le nuove tecnologie, realizzano ricerche o progetti. La scuola promuove le competenze trasversali attraverso la realizzazione di attivita' relazionali e sociali. Le regole di comportamento sono definite e condivise nelle classi. I conflitti con gli studenti sono gestiti in modo efficace.

#### 3A.3 Inclusione e differenziazione

#### **Subarea: Inclusione**

#### **Domande Guida**

Quali attività realizza la scuola per favorire l'inclusione degli studenti con disabilità nel gruppo dei pari? Queste attività sono efficaci?

Gli insegnanti curricolari e di sostegno utilizzano metodologie che favoriscono una didattica inclusiva? Questi interventi sono efficaci? Il raggiungimento degli obiettivi definiti nei Piani Educativi Individualizzati viene monitorato con regolarità?

In che modo la scuola si prende cura degli altri studenti con bisogni educativi speciali? I Piani Didattici Personalizzati sono aggiornati con regolarità?

La scuola realizza attività di accoglienza per gli studenti stranieri da poco in Italia? Questi interventi riescono a favorire l'inclusione degli studenti stranieri?

La scuola realizza percorsi di lingua italiana per gli studenti stranieri da poco in Italia? Questi interventi riescono a favorire il successo scolastico degli studenti stranieri?

La scuola realizza attività su temi interculturali e/o sulla valorizzazione delle diversità? Qual è la ricaduta di questi interventi sulla qualità dei rapporti tra gli studenti?

È stata fatta una verifica del raggiungimento degli obiettivi contenuti nel Piano annuale per l'inclusione?

| Punti di Forza (Digitare al max 1500 caratteri)  | Punti di Debolezza (Digitare al max 1500 caratteri) |
|--|---|
| La scuola realizza attività per favorire l'inclusione degli alunni   | Non si evidenziano punti di debolezza.              |
| con disabilità tenendo conto delle esigenze specifiche dell'alunno e della classe in cui è inserito. La formulazione dei |   |
| PEI e dei PDP viene fatta da tutti gli insegnanti del consiglio di   |   |
| classe/team docenti, dalle famiglie e, ove previsto, dagli   |   |
| specialisti. E' particolarmente curata la fase di orientamento e   |   |
| passaggio tra ordini di scuola per gli alunni con BES. L'Istituto  |   |
| ha istituito il GLI che si riunisce almeno due volte l'anno.   |   |
| L'Istituto ha predisposto un proprio protocollo di accoglienza   |   |
| per gli stranieri ed organizza corsi di alfabetizzazione di base   |   |
| per facilitare l'inserimento e favorire il successo scolastico.  |   |
| L'Istituto ha recepito la normativa relativa agli alunni adottati.   |   |
| Tutte le attività di inclusione sono state favorite dalla presenza   |   |
| dei docenti dell'organico di potenziamento.  |   |

#### Subarea: Recupero e potenziamento

| Domanac Guida  |  |
|--|--|
| Quali gruppi di studenti presentano maggiori difficolta' di apprendimento?   |  |
| Quali interventi sono realizzati per rispondere alle difficolta' di apprendimento degli studenti?  |  |
| Sono previste forme di monitoraggio e valutazione dei risultati raggiunti dagli studenti con maggiori difficolta'?   |  |
| Gli interventi che la scuola realizza per supportare gli studenti con maggiori difficolta' sono efficaci?  |  |
| In che modo la scuola favorisce il potenziamento degli studenti con particolari attitudini disciplinari?   |  |
| Gli interventi di potenziamento realizzati sono efficaci?  |  |
| Nel lavoro d'aula quali interventi individualizzati in funzione dei bisogni educativi degli studenti vengono utilizzati? Quanto è diffuso l'utilizzo di questi interventi nelle varie classi della scuola? |  |

Domande Guida

| Punti di Forza (Digitare al max 1500 caratteri)   | Punti di Debolezza (Digitare al max 1500 caratteri)   |
|---|---|
| Gli studenti con maggiori difficoltà provengono per la maggior parte da contesti di svantaggio socio/culturale. L'Istituto realizza interventi finalizzati al recupero degli studenti con difficoltà di apprendimento attraverso il lavoro per gruppi di livello in orario curricolare.  Importante è stata la presenza delle studentesse tirocinanti dell'Università di Firenze - Scienze dell'educazione. | L'Istituto dovrebbe adottare maggiormente percorsi ed attività di potenziamento nei confronti degli studenti con particolari attitudini disciplinari. |

| Rubrica di Valutazione  |          |                            |
|---|----------|----------------------------|
| Criterio di qualità: La scuola cura l'inclusione degli studenti<br>con bisogni educativi speciali, valorizza le differenze<br>culturali, adegua l'insegnamento ai bisogni formativi di<br>ciascuno studente attraverso percorsi di recupero e<br>potenziamento.   |          | Situazione della scuola    |
| Le attivita' realizzate dalla scuola sono insufficienti a garantire l'inclusione degli studenti con bisogni educativi speciali. La scuola non dedica sufficiente attenzione al rispetto delle differenze e della diversita' culturale.  La differenziazione dei percorsi didattici in funzione dei bisogni formativi dei singoli studenti e' assente o insufficiente, oppure singoli insegnanti realizzano percorsi differenziati in poche classi, senza forme di coordinamento delle attivita' a livello di scuola.  |          | 1 - Molto critica          |
|   | 2        | 2 -                        |
| Le attivita' realizzate dalla scuola per gli studenti con bisogni educativi speciali sono sufficienti. La qualita' degli interventi didattici per gli studenti con bisogni educativi speciali è in generale accettabile, ma ci sono aspetti da migliorare. Gli obiettivi educativi per questi studenti sono scarsamente definiti e il loro raggiungimento non viene monitorato. La scuola dedica un'attenzione appena sufficiente al rispetto delle differenze e della diversità culturale.  La differenziazione dei percorsi didattici in funzione dei bisogni formativi dei singoli studenti e' sufficientemente strutturata, anche se non applicata in modo diffuso a livello di scuola. Gli obiettivi educativi non sempre sono definiti e non sono presenti forme di monitoraggio e valutazione per verificarne il raggiungimento. Gli interventi individualizzati nel lavoro d'aula sono poco diffusi a livello di scuola.  |          | 3 - Con qualche criticita' |
|   |          | 4 -                        |
| Le attivita' realizzate dalla scuola per gli studenti con bisogni educativi speciali sono efficaci. In generale le attivita' didattiche sono di buona qualita'. La scuola monitora il raggiungimento degli obiettivi previsti per gli studenti con bisogni educativi speciali. La scuola promuove il rispetto delle differenze e della diversita' culturale.  La differenziazione dei percorsi didattici in funzione dei bisogni educativi dei singoli studenti e' ben strutturata a livello di scuola. Gli obiettivi educativi sono definiti e sono presenti modalita' di verifica degli esiti. Gli interventi individualizzati nel lavoro d'aula sono piuttosto diffusi a livello di scuola.  |          | 5 - Positiva               |
|   | <b>②</b> | 6 -                        |
| Nelle attivita' di inclusione sono attivamente coinvolti diversi soggetti (docenti curricolari, di sostegno, tutor, famiglie, enti locali, associazioni) compreso il gruppo dei pari. Le attivita' didattiche per gli studenti con bisogni educativi speciali sono di buona qualita'. La scuola monitora sistematicamente il raggiungimento degli obiettivi previsti per gli studenti con bisogni educativi speciali e a seguito di cio', se necessario, gli interventi vengono rimodulati.  La scuola promuove efficacemente il rispetto delle differenze e della diversità culturale.  La differenziazione dei percorsi didattici in funzione dei bisogni formativi dei singoli studenti è efficacemente strutturata a livello di scuola; le attività rivolte ai diversi gruppi di studenti raggiungono tutti i potenziali destinatari. Gli obiettivi educativi sono ben definiti e sono adottate modalità di verifica degli esiti. Gli interventi individualizzati sono utilizzati in maniera sistematica nel lavoro d'aula. |          | 7 - Eccellente             |

#### Motivazione del giudizio assegnato

Nelle attivita' di inclusione sono attivamente coinvolti diversi soggetti (docenti curricolari, di sostegno, tutor, famiglie, enti locali, associazioni) compreso il gruppo dei pari. Le attivita' didattiche per gli studenti che necessitano di inclusione sono abbastanza efficaci. Il raggiungimento degli obiettivi previsti per gli studenti che necessitano di inclusione sono costantemente monitorati e a seguito di cio', se necessario, gli interventi vengono rimodulati. La scuola promuove efficacemente il rispetto delle diversita'. La differenziazione dei percorsi didattici in funzione dei bisogni educativi degli studenti e' sufficientemente strutturata a livello di scuola. Gli obiettivi educativi sono ben definiti e sono adottate modalita' di verifica degli esiti. Gli interventi realizzati sono efficaci per la maggioranza degli studenti destinatari delle azioni di differenziazione. In tutta la scuola gli interventi individualizzati sono utilizzati in maniera sistematica nel lavoro d'aula.

#### 3A.4 Continuita' e orientamento

#### Subarea: Continuita'

#### **Domande Guida**

Quali azioni realizza la scuola per garantire la continuità educativa per gli studenti nel passaggio da un ordine di scuola all'altro?

Gli insegnanti di ordini di scuola diversi si incontrano per parlare della continuità educativa (formazione delle classi, competenze attese in ingresso, prevenzione degli abbandoni, ecc.)?

Gli interventi realizzati per garantire la continuità educativa sono efficaci?

#### Punti di Forza (Digitare al max 1500 caratteri) Punti di Debolezza (Digitare al max 1500 caratteri) Per tutti e tre gli ordini di scuola sono previsti colloqui fra i Gli spazi non sono sempre adeguati a poter svolgere attività docenti dei diversi ordini scolastici per lo scambio di laboratoriali con un grande numero di alunni. informazioni e riflessioni specifiche sugli alunni, finalizzati alla I tempi sono generalmente concentrati nella fase finale formazione delle classi. dell'anno scolastico, sarebbe necessario diluire gli incontri in un I bambini dell'infanzia sono accompagnati alla scuola Primaria, tempo più disteso. dove potranno conoscere gli spazi e l'organizzazione e partecipare ad una attività laboratoriale con le classi quarte che saranno loro tutor. Per la continuità Primaria - Secondaria di primo grado si organizzano attività scandite nelle seguenti modalità: 1) intervista a un insegnante e a un alunno della scuola Secondaria di primo grado; gli insegnanti della scuola Secondaria terranno una lezione (in contemporaneità con l'insegnante di quinta) agli alunni di quinta della Primaria presso la scuola Primaria. 2) partecipazione degli alunni di quinta della Primaria ad attività laboratoriali tenute dai docenti della scuola Secondaria presso la scuola Secondaria.

#### **Subarea: Orientamento**

#### **Domande Guida**

La scuola realizza percorsi di orientamento per la comprensione di sé e delle proprie inclinazioni? Quali classi sono coinvolte?

La scuola realizza attività di orientamento finalizzate alla scelta del percorso formativo successivo? Queste attività coinvolgono le realtà formative del territorio? La scuola organizza incontri/attività rivolti alle famiglie sulla scelta del percorso formativo successivo?

La scuola realizza attività di orientamento al territorio e alle realtà produttive e professionali?

La scuola secondaria di I grado monitora quanti studenti seguono il consiglio orientativo?

In che modo la scuola monitora se le attività di orientamento sono efficaci?

#### Punti di Forza (Digitare al max 1500 caratteri) Punti di Debolezza (Digitare al max 1500 caratteri) Prima delle iscrizioni gli alunni delle classi terze della scuola Non si riscontrano punti di debolezza secondaria incontreranno nella loro scuola docenti della scuola secondaria di 2° grado che illustreranno i programmi, gli obiettivi e gli sbocchi professionali della scuola che rappresentano. I ragazzi potranno porre loro delle domande in modo da chiarire eventuali dubbi e incertezze. Dopo questi incontri, iniziano le giornate di "Open-Day" durante le quali studenti e genitori visiteranno le scuole secondarie di 2° grado preferite, accolti e guidati da docenti e dirigenti scolastici. Saranno informati di queste giornate dal coordinatore al quale sarà consegnato di volta in volta tutto il materiale divulgativo che le scuole inviano. Il docente referente per l'orientamento, insieme ai colleghi e ai genitori, cerca soprattutto di individuare e valorizzare le motivazioni, le attitudini e gli interessi degli studenti, mirando a favorire capacità di scelte autonome e responsabili.

#### Subarea: Alternanza scuola - lavoro

#### Domande Guida

Quante convenzioni la scuola stipula con imprese, associazioni, enti o altri soggetti disponibili ad accogliere studenti in percorsi di alternanza scuola-lavoro? Con quali tipologie di imprese, associazioni, ecc. vengono stipulate convenzioni? La gamma delle imprese con cui la scuola stipula convenzioni è diversificata?

La scuola conosce i fabbisogni formativi del tessuto produttivo del territorio?

In che modo la scuola progetta i percorsi di alternanza scuola-lavoro (esperienze di co-progettazione, ruolo dei tutor di scuola e dei tutor aziendali, ecc.)?

In che modo i percorsi di alternanza scuola lavoro si integrano con il Piano dell'offerta formativa triennale della scuola?

In che modo la scuola monitora i percorsi di alternanza scuola-lavoro?

La scuola ha definito le competenze attese per gli studenti al termine dell'esperienza di alternanza?

In che modo la scuola valuta e certifica le competenze acquisite dagli studenti al termine del percorso di alternanza scuolalavoro?

Nell'ultimo anno si e' verificato un aumento del numero delle convenzioni stipulate rispetto agli anni precedenti? Per quale motivo?

Nell'ultimo anno si e' verificato un aumento del numero degli studenti che prendono parte ai percorsi di alternanza scuola-lavoro rispetto agli anni precedenti? Quali sono le ricadute per la scuola?

#### Punti di Forza (Digitare al max 1500 caratteri) Punti di Debolezza (Digitare al max 1500 caratteri) Prima delle iscrizioni gli alunni delle classi terze della scuola Non si riscontrano punti di debolezza secondaria incontreranno nella loro scuola docenti della scuola secondaria di 2° grado che illustreranno i programmi, gli obiettivi e gli sbocchi professionali della scuola che rappresentano. I ragazzi potranno porre loro delle domande in modo da chiarire eventuali dubbi e incertezze. Dopo questi incontri, iniziano le giornate di "Open-Day" durante le quali studenti e genitori visiteranno le scuole secondarie di 2º grado preferite, accolti e guidati da docenti e dirigenti scolastici. Saranno informati di queste giornate dal coordinatore al quale sarà consegnato di volta in volta tutto il materiale divulgativo che le scuole inviano. II docente referente per l'orientamento, insieme ai colleghi e ai genitori, cerca soprattutto di individuare e valorizzare le motivazioni, le attitudini e gli interessi degli studenti, mirando a favorire capacità di scelte autonome e responsabili.

| Rubrica di Valutazione   |                            |  |
|--|----------------------------|--|
| Criterio di qualità: La scuola garantisce la continuita' dei<br>percorsi scolastici e cura l'orientamento personale,<br>scolastico e professionale degli studenti.   | Situazione della scuola    |  |
| Le attivita' di continuita' e/o di orientamento sono assenti o insufficienti, oppure singoli insegnanti realizzano attivita' di continuita' e/o orientamento limitatamente ad alcune sezioni, senza forme di coordinamento a livello di scuola.  Per la scuola secondaria di II grado - La scuola ha stipulato convenzioni con un partenariato non diversificato di imprese ed associazioni del territorio. Il numero di convenzioni e' nettamente inferiore al riferimento provinciale. La scuola non ha integrato nella propria offerta formativa i percorsi di alternanza scuola - lavoro. I progetti di alternanza non rispondono ai fabbisogni formativi del tessuto produttivo del territorio. Le attivita' di alternanza non vengono monitorate. La scuola non ha definito le competenze attese per gli studenti a conclusione dei percorsi di alternanza e non utilizza criteri di valutazione delle competenze acquisite al termine dell'alternanza.  | 1 - Molto critica          |  |
|  | 2 -                        |  |
| Le attivita' di continuita' presentano un livello di strutturazione sufficiente anche se sono prevalentemente orientate alla formazione delle classi.  Le attivita' di orientamento coinvolgono almeno tutte le classi finali. La qualita' delle attivita' proposte agli studenti e' in genere accettabile, anche se per lo piu' limitate a presentare i diversi indirizzi di scuola superiore / corsi di studio universitari. La scuola non monitora i risultati delle proprie azioni di orientamento.  Per la scuola secondaria di II grado - La scuola ha stipulato convenzioni con un partenariato non diversificato di imprese ed associazioni. Il numero di convenzioni stipulate è di poco inferiore al riferimento provinciale. La scuola ha integrato in modo non organico nella propria offerta formativa i percorsi di alternanza scuola – lavoro. I progetti di alternanza scuola lavoro rispondono solo in parte ai fabbisogni professionali del territorio e alle esigenze formative degli studenti. Le attività di alternanza scuola – lavoro vengono monitorate in modo occasionale. La scuola non definisce i criteri di valutazione delle competenze acquisite al termine del percorso di alternanza scuola-lavoro.  | 3 - Con qualche criticita' |  |
|  | 4 -                        |  |
| Le attivita' di continuita' sono ben strutturate. La collaborazione tra i docenti di ordini di scuola diversi e' consolidata. La scuola realizza diverse attività finalizzate ad accompagnare gli studenti nel passaggio da un ordine di scuola all'altro.  Le attivita' di orientamento sono ben strutturate e coinvolgono anche le famiglie. La scuola realizza percorsi finalizzati alla conoscenza di sé e delle proprie attitudini. Gli studenti dell'ultimo anno e le famiglie, oltre a partecipare alle presentazioni delle diverse scuole/indirizzi di studio universitario, sono coinvolti in attivita' organizzate all'esterno (scuole, centri di formazione, universita'). La scuola realizza attivita' di orientamento alle realta' produttive e professionali del territorio. La scuola monitora i risultati delle proprie azioni di orientamento; un buon numero di studenti segue il consiglio orientativo della scuola.  Per la scuola secondaria di II grado - La scuola ha stipulato convenzioni con un variegato partenariato di imprese ed associazioni. Il numero di convenzioni stipulate è uguale o di poco superiore al riferimento provinciale. La scuola ha integrato nella propria offerta formativa i percorsi di alternanza scuola – lavoro. I progetti di alternanza rispondono ai fabbisogni professionali del territorio. Le attività di alternanza vengono monitorate. La scuola valuta e certifica le competenze degli studenti al termine del percorso di alternanza. | 5 - Positiva               |  |

| Le attivita' di continuita' sono organizzate in modo efficace. La collaborazione tra docenti di ordini di scuola diversi e' ben consolidata e si concretizza nella progettazione di attivita' per gli studenti finalizzate ad accompagnanti nel passaggio tra un ordine di scuola e l'altro. La scuola predispone informazioni articolate sul percorso scolastico dei singoli studenti (es. portfolio) e monitora gli esiti degli studenti nel passaggio da un ordine di scuola all'altro. La scuola realizza azioni di orientamento finalizzate a far emergere le inclinazioni individuali che coinvolgono piu' classi, non solo quelle dell'ultimo anno. Inoltre propone attivita' mirate a far conoscere l'offerta formativa presente sul territorio, anche facendo svolgere attivita' formative esterne (scuole, centri di formazione, universita'). Le attivita' di orientamento sono ben strutturate e pubblicizzate e coinvolgono anche le famiglie. La scuola monitora i risultati delle proprie azioni di orientamento; la stragrande maggioranza degli studenti segue il consiglio orientativo della scuola.  Per la scuola secondaria di II grado - La scuola ha stipulato convenzioni con un partenariato diversificato di imprese ed associazioni. Il numero di convenzioni stipulate è nettamente superiore al riferimento provinciale. La scuola ha integrato in modo organico nella propria offerta formativa i percorsi di alternanza scuola – lavoro. I progetti di alternanza scuola lavoro rispondono in modo coerente ai fabbisogni formativi del tessuto produttivo del territorio e alle esigenze formative degli studenti. Le attività di alternanza vengono monitorate in maniera regolare. La scuola ha definito le competenze attese per gli studenti a conclusione dei percorsi di alternanza. La scuola valuta e certifica le competenze degli studenti al termine del | SN | V - Scuola: SIIC81700E prodotto il :28/06/2018 10:58:58  |          |                | pagina 28 |
|---|----|--|----------|----------------|-----------|
| collaborazione tra docenti di ordini di scuola diversi e' ben consolidata e si concretizza nella progettazione di attivita' per gli studenti finalizzate ad accompagnarli nel passaggio tra un ordine di scuola e l'altro. La scuola predispone informazioni articolate sul percorso scolastico dei singoli studenti (es. portfolio) e monitora gli esiti degli studenti nel passaggio da un ordine di scuola all'altro. La scuola realizza azioni di orientamento finalizzate a far emergere le inclinazioni individuali che coinvolgono piu' classi, non solo quelle dell'ultimo anno. Inoltre propone attivita' mirate a far conoscere l'offerta formativa presente sul territorio, anche facendo svolgere attivita' formative esterne (scuole, centri di formazione, universita'). Le attivita' di orientamento sono ben strutturate e pubblicizzate e coinvolgono anche le famiglie. La scuola monitora i risultati delle proprie azioni di orientamento; la stragrande maggioranza degli studenti segue il consiglio orientativo della scuola.  Per la scuola secondaria di II grado - La scuola ha stipulato convenzioni con un partenariato diversificato di imprese ed associazioni. Il numero di convenzioni stipulate è nettamente superiore al riferimento provinciale. La scuola ha integrato in modo organico nella propria offerta formativa i percorsi di alternanza scuola – lavoro. I progetti di alternanza scuola lavoro rispondono in modo coerente ai fabbisogni formativi del tessuto produttivo del territorio e alle esigenze formative degli studenti. Le attività di alternanza vengono monitorate in maniera regolare. La scuola ha definito le competenze attese per gli studenti a conclusione dei percorsi di alternanza. La scuola valuta e certifica le competenze degli studenti al termine del   |    |  | <b>⊘</b> | 6 -            |           |
| studenti a conclusione dei percorsi di alternanza. La scuola valuta e certifica le competenze degli studenti al termine del   |    | collaborazione tra docenti di ordini di scuola diversi e' ben consolidata e si concretizza nella progettazione di attivita' per gli studenti finalizzate ad accompagnarli nel passaggio tra un ordine di scuola e l'altro. La scuola predispone informazioni articolate sul percorso scolastico dei singoli studenti (es. portfolio) e monitora gli esiti degli studenti nel passaggio da un ordine di scuola all'altro. La scuola realizza azioni di orientamento finalizzate a far emergere le inclinazioni individuali che coinvolgono piu' classi, non solo quelle dell'ultimo anno. Inoltre propone attivita' mirate a far conoscere l'offerta formativa presente sul territorio, anche facendo svolgere attivita' formative esterne (scuole, centri di formazione, universita'). Le attivita' di orientamento sono ben strutturate e pubblicizzate e coinvolgono anche le famiglie. La scuola monitora i risultati delle proprie azioni di orientamento; la stragrande maggioranza degli studenti segue il consiglio orientativo della scuola.  Per la scuola secondaria di II grado - La scuola ha stipulato convenzioni con un partenariato diversificato di imprese ed associazioni. Il numero di convenzioni stipulate è nettamente superiore al riferimento provinciale. La scuola ha integrato in modo organico nella propria offerta formativa i percorsi di alternanza scuola – lavoro. I progetti di alternanza scuola lavoro rispondono in modo coerente ai fabbisogni formativi del tessuto produttivo del territorio e alle esigenze formative degli studenti. Le attività di alternanza vengono monitorate in maniera |          | 7 - Eccellente |           |
|   |    | studenti a conclusione dei percorsi di alternanza. La scuola   |          |                |           |

#### Motivazione del giudizio assegnato

Le attivita' di continuita' sono ben strutturate. La collaborazione tra i docenti di ordini di scuola diversi e' consolidata. La scuola realizza diverse attivita' finalizzate ad accompagnare gli studenti nel passaggio da un ordine di scuola all'altro. Le attivita' di orientamento sono ben strutturate e coinvolgono anche le famiglie. La scuola predispone informazioni articolate sul percorso scolastico dei singoli studenti e monitora gli esiti degli studenti nel passaggio da un ordine di scuola all'altro. La scuola realizza azioni di orientamento finalizzate a far emergere le inclinazioni individuali. Inoltre propone attivita' mirate a far conoscere l'offerta formativa presente sul territorio

# 3B Processi - Pratiche gestionali e organizzative

# 3B.5 Orientamento strategico e organizzazione della scuola

#### Subarea: Missione e visione della scuola

| Domande Guida  |  |
|--|--|
| La missione e la visione dell'istituto sono definite chiaramente?  |  |
| La missione e la visione dell'istituto sono condivise all'interno della comunità scolastica? Sono rese note anche all'esterno, presso le famiglie e il territorio? |  |

| Punti di Forza (Digitare al max 1500 caratteri)   | Punti di Debolezza (Digitare al max 1500 caratteri) |
|---|---|
| La missione dell'istituto e le priorita' sono definite chiaramente<br>nel POF ed ampiamente condivise sia all'interno della comunita' |   |

#### Subarea: Monitoraggio delle attività

|  | Domande Guida   |  |  |
|--|---|--|--|
|  | In che modo la scuola monitora lo stato di avanzamento delle attività che svolge? Quali strumenti di monitoraggio adotta? |  |  |
| La scuola utilizza forme di bilancio sociale per rendicontare la propria attività all'esterno? |   |  |  |

| Punti di Forza (Digitare al max 1500 caratteri)                | Punti di Debolezza (Digitare al max 1500 caratteri)  |
|--|--|
| azioni per il raggiungimento dei propri obiettivi. Ciò avviene | E' necessario che la documentazione dei percorsi attuati nei singoli progetti sia meglio condivisa durante le fasi di svolgimento e sia riutilizzabile in altri momenti. |

#### Subarea: Organizzazione delle risorse umane

| Domande Guida  |  |  |
|--|--|--|
| Quali funzioni strumentali ha individuato la scuola e quanti docenti svolgono tali funzioni? Come è ripartito il Fondo di istituto? Quanti docenti ne beneficiano? Quanti ATA? |  |  |
| In che modo sono gestite le assenze del personale?   |  |  |
| C'è una chiara divisione dei compiti e delle aree di attività tra il personale ATA?  |  |  |
| Le responsabilità e i compiti dei docenti che hanno incarichi specifici sono definiti in modo chiaro?  |  |  |

| Punti di Forza (Digitare al max 1500 caratteri)  | Punti di Debolezza (Digitare al max 1500 caratteri) |
|--|---|
| Nel nostro Istituto c'e' una chiara divisione dei compiti (o delle aree di attivita') tra i docenti con incarichi di responsabilita' così come c'e' una chiara divisione dei compiti (o delle aree di attivita') tra il personale ATA. |   |

Subarea: Gestione delle risorse economiche

| Domande Guida  |  |
|--|--|
| L'allocazione delle risorse economiche nel Programma annuale è coerente con il Piano Triennale dell'Offerta Formativa?         |  |
| Quanto spende in media la scuola per ciascun progetto (cfr. l'indice di frammentazione della spesa)?                           |  |
| Quali sono i tre progetti prioritari per la scuola? Qual è la durata media di questi progetti? Sono coinvolti esperti esterni? |  |
| Le spese si concentrano sui progetti prioritari (cfr. l'indice di concentrazione della spesa)?                                 |  |

| Punti di Forza (Digitare al max 1500 caratteri)  | Punti di Debolezza (Digitare al max 1500 caratteri) |
|--|---|
| Si rileva un'ampia coerenza tra le scelte educative adottate nel<br>Piano dell'Offerta Formativa e l'allocazione delle risorse<br>economiche. Le spese per i progetti, infatti, si concentrano sulle<br>tematiche ritenute prioritarie dalla scuola (accoglienza,<br>inclusione, attività di recupero mirate). | non si rilevano criticità.                          |

| Rubrica di Valutazione  |                            |
|---|----------------------------|
| Criterio di qualità: La scuola definisce la propria missione e<br>la visione, monitora in modo sistematico le attività che<br>svolge, individua ruoli di responsabilita' e compiti per il<br>personale in modo funzionale e utilizza in modo adeguato le<br>risorse economiche.   | Situazione della scuola    |
| La missione e la visione della scuola non sono state definite oppure sono state definite in modo vago. Non sono presenti forme di monitoraggio delle azioni.  La definizione delle responsabilita' e dei compiti tra le diverse componenti scolastiche e' poco chiara o non e' funzionale all'organizzazione delle attivita'. Le spese definite nel Programma annuale non sono coerenti con le scelte indicate nel Piano triennale dell'offerta formativa. Le risorse economiche destinate ai progetti non sono investite in modo adeguato.   | 1 - Molto critica          |
|   | 2 -                        |
| La scuola ha definito la missione e la visione, anche se sono poco condivise nella comunita' scolastica e con le famiglie e il territorio. Il monitoraggio delle azioni e' attuato in modo non strutturato.  E' presente una definizione delle responsabilita' e dei compiti tra le diverse componenti scolastiche, anche se non tutti i compiti sono chiari e funzionali all'organizzazione delle attivita'.  Solo alcune spese definite nel Programma annuale sono coerenti con le scelte indicate nel Piano triennale dell'offerta formativa. Solo una parte delle risorse economiche destinate ai progetti sono investite in modo adeguato. | 3 - Con qualche criticita' |
|   | 4 -                        |
| La scuola ha definito la missione e la visione equeste sono condivise nella comunita' scolastica, con le famiglie e il territorio. La scuola utilizza forme strutturate di monitoraggio delle azioni.  Responsabilita' e compiti delle diverse componenti scolastiche sono individuati chiaramente.  La maggior parte delle spese definite nel Programma annuale sono coerenti con le scelte indicate nel Piano triennale dell'offerta formativa. La maggior parte delle risorse economiche destinate ai progetti sono investite in modo adeguato.  | 5 - Positiva               |
|   | 6 -                        |
| La scuola ha definito la missione e la visione e queste sono condivise nella comunità scolastica, con le famiglie e il territorio. La scuola utilizza in modo sistematico forme strutturate di monitoraggio delle azioni, che permettono di orientare le strategie e riprogettare le azioni. Responsabilita' e compiti del personale sono individuati chiaramente e sono funzionali alle attivita'.  Tutte le spese definite nel Programma annuale sono coerenti con le scelte indicate nel Piano triennale dell'offerta formativa. Tutte le risorse economiche destinate ai progetti sono investite in modo adeguato.                          | 7 - Eccellente             |

#### Motivazione del giudizio assegnato

La scuola ha definito la missione e le priorita' e queste sono condivise nella comunita' scolastica, con le famiglie e il territorio. La scuola utilizza forme di monitoraggio dell'azione, che permettono di riorientare le strategie e riprogettare le azioni. Responsabilita' e compiti sono individuati chiaramente e sono funzionali alle attivita' e alle priorita'. Le risorse economiche della scuola sono convogliate nella realizzazione delle priorita'.

La scuola e' impegnata a raccogliere finanziamenti aggiuntivi oltre quelli provenienti dal MIUR e li investe per il perseguimento della propria missione.

#### 3B.6 Sviluppo e valorizzazione delle risorse umane

#### **Subarea: Formazione**

#### **Domande Guida**

La scuola raccoglie le esigenze formative dei docenti e del personale ATA?

Quali temi per la formazione la scuola promuove e perche' (es. curricolo e competenze, bisogni educativi speciali, tecnologie didattiche, ecc.)?

Qual e' la qualita' delle iniziative di formazione promosse dalla scuola?

Quali ricadute hanno le iniziative di formazione nell'attività didattica e organizzativa?

| Punti di Forza (Digitare al max 1500 caratteri)  | Punti di Debolezza (Digitare al max 1500 caratteri)   |
|--|---|
| Tutti i docenti hanno seguito corsi di formazione sull'inclusione in genere (DSA, BES, alunni adottati), sulla didattica cooperativa e sulle nuove metodologie del processo di insegnamento/apprendimento. | La scuola cerca sempre adeguati fondi per attivare corsi che rispondano alle esigenze formative dei docenti e del personale ata |

#### Subarea: Valorizzazione delle competenze

#### **Domande Guida**

La scuola utilizza le informazioni sulle competenze del personale (es. curriculum, corsi frequentati, ecc.)? In che modo? La scuola tiene conto delle competenze del personale per una migliore gestione delle risorse umane (es. assegnazione di incarichi retribuiti, suddivisione dei compiti)?

Il peso attribuito ai diversi criteri dal Comitato per la valutazione dei docenti è stato ritenuto adeguato dai docenti della scuola?

La scuola adotta altre forme per la valorizzazione delle professionalità?

| Punti di Forza (Digitare al max 1500 caratteri)           | Punti di Debolezza (Digitare al max 1500 caratteri)   |
|---|---|
| esperienze formative, corsi frequentati) per una migliore | Una parte dei docenti, pur in possesso di competenze e esperienze formative specifiche, non si propone per ricoprire incarichi. |

#### Subarea: Collaborazione tra insegnanti

#### **Domande Guida**

La scuola promuove la partecipazione dei docenti a gruppi di lavoro? Su quali tematiche? Con quali modalità organizzative (es. Dipartimenti, gruppi di docenti per classi parallele, gruppi spontanei, ecc.)?

I gruppi di lavoro composti da insegnanti producono materiali o esiti utili alla scuola?

Gli insegnanti condividono strumenti e materiali didattici? C'è uno spazio per la raccolta di questi strumenti e materiali (es. archivio, piattaforma on line)?

Quale percezione hanno gli insegnanti del confronto professionale e dello scambio di informazioni tra colleghi?

| Punti di Forza (Digitare al max 1500 caratteri)   | Punti di Debolezza (Digitare al max 1500 caratteri)  |
|---|--|
| lavoro su varie tematiche. I gruppi di lavoro producono materiali su cui relazionano al Collegio Docenti. | I gruppi di lavoro sono limitati nel numero a causa degli scarsi fondi a disposizione.  I materiali prodotti non sono sempre condivisi e resi disponibili nel modo più utile al loro riutilizzo. |

| Rubrica di Valutazione   |                            |
|--|----------------------------|
| Criterio di qualità: La scuola valorizza le risorse<br>professionali, promuove percorsi formativi di qualita' e<br>incentiva la collaborazione tra pari.   | Situazione della scuola    |
| La scuola non promuove iniziative di formazione per il personale, oppure le iniziative attivate non sono in relazione ai bisogni formativi del personale o sono di scarsa qualita'. Le modalita' adottate dalla scuola per valorizzare il personale non sono chiare e gli incarichi non sono assegnati sulla base delle competenze possedute.  Non sono presenti gruppi di lavoro composti da docenti, oppure i gruppi non producono esiti utili alla scuola. Gli insegnanti non condividono i materiali didattici.  | 1 - Molto critica          |
|  | 2 -                        |
| La scuola realizza iniziative formative di qualità sufficiente, che incontrano soltanto in parte i bisogni formativi del personale. Le modalita' adottate dalla scuola per valorizzare il personale non sempre sono chiare e soltanto in alcuni casi gli incarichi sono assegnati sulla base delle competenze possedute. Nella scuola sono presenti gruppi di lavoro composti da insegnanti, anche se la qualità dei materiali o degli esiti che producono e' disomogenea. Soltanto alcuni insegnanti condividono i materiali didattici.                             | 3 - Con qualche criticita' |
|  | 4 -                        |
| La scuola realizza iniziative formative di buona qualita' e che rispondono ai bisogni formativi del personale.  Le modalita' adottate dalla scuola per valorizzare il personale sono chiare e la maggior parte degli incarichi sono assegnati sulla base delle competenze possedute.  Nella scuola sono presenti gruppi di lavoro composti da insegnanti, che producono materiali o esiti di buona qualita'. La maggior parte degli insegnanti condivide materiali didattici di vario tipo.  | 5 - Positiva               |
|  | 6 -                        |
| La scuola realizza iniziative formative di qualità elevata, che rispondono appieno ai bisogni formativi del personale. Le modalità adottate dalla scuola per valorizzare il personale sono chiare e condivise e gli incarichi sono assegnati sistematicamente sulla base delle competenze possedute. Nella scuola sono presenti più gruppi di lavoro composti da insegnanti, che producono materiali e strumenti di qualità eccellente. Tutti gli insegnanti condividono materiali didattici di vario tipo. I materiali didattici sono raccolti in modo sistematico. | 7 - Eccellente             |

#### Motivazione del giudizio assegnato

La scuola realizza iniziative formative per i docenti.

Le proposte formative rispondono ad alcuni necessari bisogni formativi dei docenti.

La scuola valorizza il personale tenendo conto, per l'assegnazione di alcuni incarichi, delle competenze possedute.

Nella scuola sono presenti gruppi di lavoro composti da insegnanti, che producono materiali o esiti di buona qualita', che non sono però sempre efficacemente condivisi. La scuola promuove lo scambio e il confronto tra docenti.

# 3B.7 Integrazione con il territorio e rapporti con le famiglie

# Subarea: Collaborazione con il territorio

| Domande Guida   |  |
|---|--|
| Quali accordi di rete e collaborazioni con soggetti pubblici o privati ha la scuola? Per quali finalita'? |  |
| Qual e' la partecipazione della scuola nelle strutture di governo territoriale?                           |  |
| Quali ricadute ha la collaborazione con soggetti esterni sull'offerta formativa?                          |  |

| Punti di Forza (Digitare al max 1500 caratteri)  | Punti di Debolezza (Digitare al max 1500 caratteri)     |
|--|---|
| La scuola ha stipulato accordi di rete e collaborazioni al fine<br>della compilazione della certificazione delle competenze.<br>Le ricadute di tali collaborazioni sono state positive sia sulla | La rete delle collaborazioni potrebbe essere più ampia. |
|  |   |

# Subarea: Coinvolgimento delle famiglie

| Domande Guida  |  |
|--|--|
| In che modo le famiglie sono coinvolte nella definizione dell'offerta formativa?   |  |
| Ci sono forme di collaborazione con i genitori per la realizzazione di interventi formativi o progetti?  |  |
| La scuola coinvolge i genitori nella definizione del Regolamento d'istituto, del Patto di corresponsabilità o di altri documenti rilevanti per la vita scolastica? La scuola realizza interventi o progetti rivolti ai genitori (es. corsi, conferenze)? |  |
| La scuola utilizza strumenti on-line per la comunicazione con i genitori (es. registro elettronico)?   |  |

| Punti di Forza (Digitare al max 1500 caratteri)   | Punti di Debolezza (Digitare al max 1500 caratteri) |
|---|---|
| La scuola attiva la collaborazione con i genitori per la realizzazione di interventi formativi e di eventi che coinvolgono l'Istituto.  Il nostro Istituto utilizza strumenti on-line per la comunicazione con le famiglie: registro elettronico, schede di valutazione online, newsletter, sito istituzionale  La scuola coinvolge i genitori facenti parte degli Organi Collegiali nella definizione del Regolamento d'Istituto, del Patto di corresponsabilita' o di altri documenti rilevanti per la vita scolastica. |   |

| Rubrica di Valutazione  |                            |
|---|----------------------------|
| Criterio di qualità: La scuola svolge un ruolo propositivo<br>nella promozione di politiche formative territoriali e<br>coinvolge le famiglie nella definizione dell'offerta formativa<br>e nella vita scolastica.  | Situazione della scuola    |
| La scuola non partecipa a reti e non ha collaborazioni con soggetti esterni, oppure le collaborazioni attivate non hanno una ricaduta concreta per la scuola.  Non si realizzano iniziative rivolte ai genitori e momenti di confronto con i genitori sull'offerta formativa.   | 1 - Molto critica          |
|   | 2 -                        |
| La scuola partecipa a reti e/o ha collaborazioni con soggetti esterni, anche se alcune di queste collaborazioni devono essere maggiormente integrate nella vita della scuola. Si realizzano iniziative rivolte ai genitori, anche se le modalita' di coinvolgimento non sempre sono adeguate.   | 3 - Con qualche criticita' |
|   | 4 -                        |
| La scuola partecipa a reti e ha collaborazioni con soggetti esterni. Le collaborazioni attivate sono integrate in modo adeguato con l'offerta formativa. La scuola è coinvolta in momenti di confronto con i soggetti presenti nel territorio per la promozione delle politiche formative. Si realizzano iniziative rivolte ai genitori e momenti di confronto con i genitori sull'offerta formativa. Le modalita' di coinvolgimento dei genitori sono adeguate.  | 5 - Positiva               |
|   | 6 -                        |
| La scuola partecipa in modo attivo o coordina reti e ha collaborazioni diverse con soggetti esterni. Le collaborazioni attivate contribuiscono in modo significativo a migliorare la qualita' dell'offerta formativa. La scuola e' un punto di riferimento nel territorio per la promozione delle politiche formative.  Si realizzano iniziative rivolte ai genitori e momenti di confronto con i genitori sull'offerta formativa. I genitori partecipano attivamente alla definizione dell'offerta formativa. Le modalita' di coinvolgimento dei genitori sono efficaci. | 7 - Eccellente             |

#### Motivazione del giudizio assegnato

La scuola partecipa in modo attivo a reti e ha collaborazioni diverse con soggetti esterni.
Le collaborazioni attivate contribuiscono a migliorare la qualita' dell'offerta formativa.
La scuola dialoga con i genitori e utilizza, quando ritenuto opportuno, le loro idee e suggerimenti per migliorare l'offerta formativa.

Le famiglie partecipano in modo attivo alla vita della scuola e contribuiscono alla realizzazione di iniziative di vario tipo.

| Lista Indicatori Scuola - Sezione: Processi |                            |  |
|---|----------------------------|--|
| Mission della scuola.pdf                    |                            |  |
| Controllo dei processi                      | Controllo dei processi.pdf |  |
| Formazione                                  | Attività formative.pdf     |  |
| Risorse umane                               | Risorse umane.pdf          |  |

#### 5 Individuazione delle priorità

# Priorità e Traguardi

| ESITI DEGLI STUDENTI |   | DESCRIZIONE DELLA<br>PRIORITA' (max 150<br>caratteri spazi inclusi)                    | DESCRIZIONE DEL<br>TRAGUARDO (max 150<br>caratteri spazi inclusi)  |
|----------------------|---|--|--|
|                      | Risultati scolastici                              | Miglioramento dei risultati degli studenti al termine del I° ciclo.                    | Ridurre la percentuale degli<br>alunni collocabili in fascia<br>bassa relativamente all'esito del<br>diploma di scuola sec. di 1°. |
| <b>⊘</b>             | Risultati nelle prove<br>standardizzate nazionali | Diminuizione del grado di<br>variabilità dei risultati tra le<br>classi dell'Istituto. | Raggiungere migliori livelli di<br>omogeneità di<br>tra le classi dell'Istituto.   |
|                      | Competenze chiave europee                         |  |  |
|                      | Risultati a distanza                              |  |  |

#### Motivare la scelta delle priorità sulla base dei risultati dell'autovalutazione (max 1500 caratteri spazi inclusi)

In riferimento al rapporto di autovalutazione compilato, a fronte dei dati positivi degli esiti degli studenti, si ritiene opportuno includere un numero maggiore di alunni nella fascia medio/alta.

In relazione ai risultati delle prove standardizzate Invalsi, particolarmente positivi rispetto alle medie di riferimento, si ritiene opportuno superare una certa variabilità tra alcune classi dell'Istituto che si discostano dalla media della scuola stessa.

# Obiettivi di processo

| AREA DI PROCESSO |  | DESCRIZIONE DELL'OBIETTIVO<br>DI PROCESSO (max 150 caratteri<br>spazi inclusi)  |
|------------------|--|---|
|                  | Curricolo, progettazione e valutazione | La scuola, dopo aver elaborato il curricolo verticale, sente l'esigenza di renderlo funzionale nella didattica quotidiana.                                      |
|                  |  | Rendere omogeneo il sistema di valutazione in riferimento al curricolo verticale.   |
|                  |  |   |
|                  | Ambiente di apprendimento              | Il nostro Istituto si propone di migliorare<br>la qualità degli ambienti di apprendimento<br>anche attraverso attività per gruppi di<br>livello o classi aperte |
|                  |  |   |

| Inclusione e differenziazione                                | La Scuola, già dotata di sistemi di rilevazione omogenea degli alunni BES, si propone di migliorare la fase di formalizzazione dei percorsi adottati. |
|--|---|
| Continuita' e orientamento                                   | Sulla base di una valutazione più omogenea, la Scuola si propone di riuscire a formare classi più omogenee tra loro nei passaggi tra i tre ordini.    |
| Orientamento strategico e organizzazione della scuola        |   |
| Sviluppo e valorizzazione delle risorse umane                |   |
| Integrazione con il territorio e rapporti<br>con le famiglie |   |

# Indicare in che modo gli obiettivi di processo possono contribuire al raggiungimento delle priorità (max 1500 caratteri spazi inclusi)

La formalizzazione e l'operatività del curricolo verticale e l'adozione di criteri di valutazione omogenei potrebbero contribuire a migliorare gli esiti in uscita dal I° ciclo di istruzione e a ridurre le differenze nei risultati tra classi nelle prove standardizzate. Analogamente, un'azione di innovazione degli ambienti di apprendimento e una maggiore attenzione agli alunni BES e/o con altre difficoltà, potrebbe avere ricadute positive sulle priorità individuate.